

# Métodos Cuantitativos de la Administración

Lectura Nr. 3

## Introducción a R para Programación Lineal

**Profesor:**

Ricardo Caballero, M.Sc.

✉ [ricardo.caballero@utp.ac.pa](mailto:ricardo.caballero@utp.ac.pa)



# Fundamentos básicos: R y RStudio

---

R es un lenguaje de programación y un entorno de software libre para la computación estadística y gráficos respaldados por la Fundación R para Computación Estadística.



- Lenguaje de programación enfocado en el análisis gráfico y análisis estadístico
- R Studio es un interfaz gráfico para el usuario que permite
  - Escribir, editar y guardar código
  - Generar, ver gráficos
  - Administrar archivos, objetos y conjunto de datos



Para descargar R y Rstudio utilizar los siguientes links:

<https://www.r-project.org/>  
<https://rstudio.com/products/rstudio/download/>

# R Studio y sus partes

The image shows the R Studio desktop application interface. The main window is divided into several panes. The top-left pane is the 'Source / Editor / Script' area, which is currently empty. The top-right pane is the 'Environment' pane, showing 'Global Environment' and 'Environment is empty'. The bottom-left pane is the 'Console' pane, displaying the R startup message and the prompt '>'. The bottom-right pane is the 'Files' pane, showing the file explorer. The interface includes a menu bar at the top with options like 'Session', 'Development', 'View', 'Help', and 'Tools'. The status bar at the bottom indicates the current file is 'Untitled1' and the project is 'Project: (None)'.

**Fuente / Editor / Script**

**Entorno de variables**

**Consola**

**Las Utilidades**  
**Archivos / Paquetes / Gráficos**

# Programar con R: Definición de variable e impresión

---

**<-** Operador de asignación: asigna un valor a un símbolo

**Print()** Imprime el valor de una variable

Ejemplo:

Objeto tipo  
numérico  
considerado  
un vector

→

```
x <- 1  
print(x)  
[1] 1
```

O también puede escribir

```
x <- 1  
x  
[1] 1
```



No necesariamente se debe usar print para imprimir el valor. R guarda el valor de la variable con <- y al escribir la variable y dar click en ENTER se imprime el valor previamente guardado

# Programar con R: Definición de variable e impresión

---

**<-** Operador de asignación: asigna un valor a un símbolo

**Print()** Imprime el valor de una variable

Ejemplo:

**Objeto tipo** → mensaje <- "hola"  
**caracter**  
considerado  
un vector  
mensaje  
[1] "hola"

Se utiliza “” para escribir objeto tipo caracter o string

# Programar con R: Uso de comentarios

---

# Se utiliza para agregar comentarios

Ejemplo:

```
x <- 5  
x  
[1] 1
```

#se asigna variable  
# se imprime automáticamente

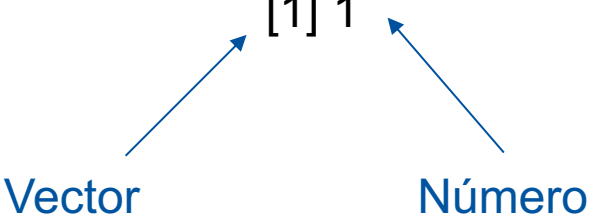


Diagram illustrating the output of the R code. The output is a vector with one element, 1. The label 'Vector' points to the '[1]' part of the output, and the label 'Número' points to the '1' part of the output.

El [1] indica que x es un vector y que 5 es el primer elemento del vector

# Programar con R: Uso del operador :

---

**:** Se utiliza para crear una secuencia de valores x enteros

Ejemplo:

```
x <- 1:20
```

← Secuencia de 1 hasta 20

x

```
[1] 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20
```

# Objetos y atributos

---

Todas las cosas que se escriban o manipulen en R se denominan **objetos**

Los objetos pueden contener cualquier tipo de data como:

- Character (string)
- Numerico (números reales)
- Entero (integer)
- Complejo
- Lógico (True/False)

El objeto más básico es un vector

→ **Un vector solamente puede contener objetos de una misma clase**

Excepción → Listas (contienen conjunto de números, caracteres, etc)

## Atributos

- Nombres
- Dimensiones (matrices y arreglos)
- Clases
- Length
- Otros



# Vectores y listas

---

**C()**

Función utilizada para crear vectores de objetos  
c – concatenar = union de objetos

Ejemplo:

```
x <- c(5,6)  ← Concatenar objetos numéricos de valor 5 y 6  
x  
[1] 5 6      ← Vector 5 y 6
```

# Vectores y listas

---

**C()**

Función utilizada para crear vectores de objetos  
c – concatenar = union de objetos

Ejemplo:

```
x <- c(5,6)  ← Concatenar objetos numéricos de valor 5 y 6  
x  
[1] 5 6      ← Vector 5 y 6
```

Ejemplo:

```
x <- vector("numeric", length = 10)  ← El valor por default es 0  
x  
[1] 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
```

# Matrices

- Utilizan un tipo especial de vector
- Son vectores con **atributos dimensionales**

Un atributo dimensional es en sí un vector integer (entero) de longitud (length) 2  
Esto quiere decir (nrow, ncol)

**matrix(nrow = , ncol = )** Define una matriz con n cantidad de filas y columnas

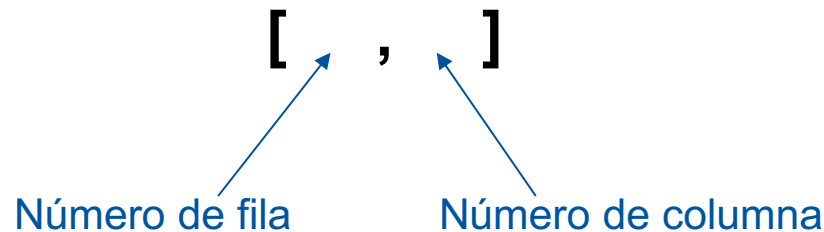
Ejemplo:

```
m <- matrix(nrow = 2, ncol = 3)
```

```
m
```

```
      [,1] [,2] [,3]  
[1,]  NA  NA  NA  
[2,]  NA  NA  NA
```

NA significa valor no asignado (Not Assigned)



## Matrices: dim() y attributes()

---

**dim()**

Establece la dimensión de un objeto

**attributes()**

Utilizado para obtener todos los atributos de los datos

Ejemplo:

attributes(m)

\$dim

[1] 2 3

dim(m)

[1] 2 3

\$ = Subconjunto de lista, binario

# Matrices

---

**matrix(nrow = , ncol = )** Define una matriz con n cantidad de filas y columnas

Ejemplo:

```
m <- matrix(1:6, nrow=2, ncol=3)
```

m

```
      [,1] [,2] [,3]  
[1,]    1    3    5  
[2,]    2    4    6
```

También se pueden crear matrices creando atributos dimensionales

```
m <- 1:10
```

```
dim(m) <- c(2,5)
```

m

```
      [,1] [,2] [,3] [,4] [,5]  
[1,]    1    3    5    7    9  
[2,]    2    4    6    8   10
```

# Matrices: cbind y rbind

---

## cbind

Es una función utilizada se usa para combinar vectores, matrices o conjunto de datos por columnas

## rbind

Es una función utilizada se usa para combinar vectores, matrices o conjunto de datos por filas

Ejemplo:

```
x <- 1:3  
y <- 10:12
```

```
cbind(x,y)
```

```
  x y  
[1,] 1 10  
[2,] 2 11  
[3,] 3 12
```

```
x <- 1:3  
y <- 10:12
```

```
rbind(x,y)
```

```
  [,1] [,2] [,3]  
x     1     2     3  
y    10    11    12
```

## Matrices: byrow=TRUE

---

byrow=TRUE

indica que **la matriz debe ser llenada por filas.**

byrow=FALSE

indica que la matriz debe ser llenada por columnas (predeterminado).

# Data.frame

---

La función `data.frame()` crea marcos de datos, colecciones de variables estrechamente acopladas que comparten muchas de las propiedades de las matrices y las listas, utilizadas como la estructura de datos fundamental por la mayoría del software de modelado de R.

```
data.frame(..., row.names = NULL, check.rows = FALSE,  
           check.names = TRUE, fix.empty.names = TRUE,  
           stringsAsFactors = default.stringsAsFactors())
```



## Uso de data.frame

---

Defina los valores para las siguientes variables: nombre, fecha de nacimiento, sexo, edad.  
Utilice cuatro valores para cada variable y concaténalos en una tabla

```
nombre <- c("Maria","Luis","Juan","Carla")
fecha_nacimiento <- c("26/09/1990", "13/02/2000", "15/04/1993", "20/05/1995")
sexo <- c("F", "M", "M", "F")
edad <- c("31", "22", "28", "26")
estudiante <- data.frame(nombre,fecha_nacimiento, sexo, edad)
```

estudiante

|   | nombre | fecha_nacimiento | sexo | edad |
|---|--------|------------------|------|------|
| 1 | Maria  | 26/09/1990       | F    | 31   |
| 2 | Luis   | 13/02/2000       | M    | 22   |
| 3 | Juan   | 15/04/1993       | M    | 28   |
| 4 | Carla  | 20/05/1995       | F    | 26   |

# Como se filtran los datos de una tabla

---

|   | nombre | fecha_nacimiento | sexo | edad |
|---|--------|------------------|------|------|
| 1 | Maria  | 26/09/1990       | F    | 31   |
| 2 | Luis   | 13/02/2000       | M    | 22   |
| 3 | Juan   | 15/04/1993       | M    | 28   |
| 4 | Carla  | 20/05/1995       | F    | 26   |

estudiante[2,3] ← Filtrar valor de la segunda fila tercera columna  
[1] "M"

estudiante[,3] ← Filtrar valores de la tercera columna  
[1] "F" "M" "M" "F"

estudiante\$edad ← Filtrar valores del subconjunto de lista o columna edad  
[1] "31" "22" "28" "26"

estudiante\$edad[3] ← Filtrar tercer valor de la columna edad  
[1] "28"

# Limpiar la consola

---

Sí deseas limpiar todo el código escrito en la consola e iniciar desde cero utiliza

**Ctrl + L**

# LpSolve

---

Paquete utilizado para resolver problemas de programación lineal y programación entera

Los **paquetes** también se pueden instalar desde la línea de comandos de R.  
Este es un enfoque más general que funcionará en todos los entornos.

La instalación del paquete requiere un solo comando:

El paquete lpSolve R:

**install.packages("lpSolve")**

Instalar el paquete no es suficiente. También debe cargarse en el espacio de memoria R antes de que pueda usarse. Esto se puede hacer con el siguiente comando:

**library("lpSolve")**

Para más información puede referirse al siguiente link  
<https://www.rdocumentation.org/>

# Argumentos del paquete LpSolve

---

- **direction**

indica la dirección de la optimización: "mín."(por default) o "máx."

- **objective.in**

Vector numérico de los coeficientes de la función objetivo

- **const.mat**

Matriz de los coeficientes numéricos de las restricciones, una fila por restricción, una columna por variable (a menos que use `transpose.constraints = FALSE`).

- **const.dir**

Vector de cadena de caracteres que dan la dirección de la restricción: cada valor debe ser uno de los siguientes "<," "<=," "=", "==" , ">," o ">=".

- **const.rhs**

Vector de valores numéricos para la parte derecha de las restricciones (los recursos)

Para más información puede referirse al siguiente link

<https://www.rdocumentation.org/>

## Ejemplo 1: Problema de maximización con R

---

Dada la siguiente formulación

$$\begin{aligned} \text{Max } f(x, y) &= 2x + 3y \\ x + y &\leq 3 \\ x + y &\geq 0 \end{aligned}$$

Resuelve el problema de PL utilizando R

Referencia

<https://www.supplychaindataanalytics.com/es/resolver-un-problema-de-programacion-lineal-simple-usando-lpsolve-en-r/>

## Ejemplo 1: Problema de maximización con R

---

```
library(lpSolve)
f.obj <- c(2,3) # vector de coeficiente de la función objetivo
f.con <- matrix(c(1,1),nrow=1,byrow=TRUE) # matriz de coeficientes para la matriz de restricciones
f.dir <- c("<=") # vector de dirección de la restricción
f.rhs <- c(3) # valores de la restricción
solution <- lp("max",f.obj,f.con,f.dir,f.rhs)
solution
solution$solution
```

Success: the objective function is 9

```
solution$solution
[1] 0 3
```

Referencia

<https://www.supplychaindataanalytics.com/es/resolver-un-problema-de-programacion-lineal-simple-usando-lpsolve-en-r/>

## Ejemplo 2: Problema de maximización con R

---

Furniture City fabrica mesas y sillas de bajo precio. El proceso de fabricación de cada producto se parece en que ambos requieren cierto número de horas de trabajo de carpintería, así como cierto número de horas de trabajo en el departamento de pintura y barnizado. Cada mesa requiere de 4 horas de carpintería y 2 horas en el taller de pintura y barnizado. Cada silla requiere de 3 horas de carpintería, y 1 hora en la pintura y barnizado. Durante el periodo de producción actual, hay 240 horas de tiempo de carpintería disponibles, así como 100 horas de tiempo disponibles en pintura y barnizado. Cada mesa vendida genera una utilidad de \$70; cada silla fabricada se vende con una utilidad de \$50.

El problema de Furniture City es determinar la mejor combinación posible de mesas y sillas a fabricar, con la finalidad de alcanzar la utilidad máxima. La empresa desea que esta situación de mezcla de producción se formule como un problema de programación lineal.

Función objetivo:  $Maximizar Z = 70x_1 + 50x_2$

s.a.:

$$4x_1 + 3x_2 \leq 240$$

$$2x_1 + x_2 \leq 100$$

$$x_i \geq 0 \quad ; i = 1, 2$$



## Ejemplo 2: Problema de maximización con R

---

```
library(lpSolve)
f.obj <- c(70,50)
f.con <- matrix(c(4,3,2,1),nrow=2,byrow=TRUE)
f.dir <- c("<=")
f.rhs <- c(240,100)
solution <- lp("max",f.obj,f.con,f.dir,f.rhs)
solution
solution$solution
```

# vector de coeficiente de la función objetivo  
# matriz de coeficientes de restricciones  
# vector de dirección de la restricción  
# valores de la restricción

Success: the objective function is 4100

```
solution$solution
[1] 30 40
```

### Ejemplo 3: Problema de transporte con R utilizando lp.transport

Se tienen tres proveedores que pueden enviar mercancía a cuatro clientes diferentes. Cada proveedor tiene las siguientes ofertas 100, 300 y 400 unidades respectivamente. Los clientes tienen una demanda de 100, 100, 200 y 400 unidades respectivamente. El costo de abastecimiento del proveedor  $i$  al cliente  $j$  se muestra en la matriz de costo abajo. Encontrar la mejor asignación de unidades obteniendo el costo de transporte mínimo.

|             | Cliente 1 | Cliente 2 | Cliente 3 | Cliente 4 | OFERTA |
|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------|
| Proveedor 1 | \$1       | \$2       | \$3       | \$4       | 100    |
| Proveedor 2 | \$4       | \$3       | \$2       | \$1       | 300    |
| Proveedor 3 | \$1       | \$4       | \$3       | \$2       | 400    |
| DEMANDA     | 100       | 100       | 200       | 400       |        |

Referencia

<https://www.supplychaindataanalytics.com/solving-bronsons-transport-problem-with-lp-transport-in-r-using-lpsolve/>

## Ejemplo 3: Problema de transporte con R utilizando lp.transport

---

```
library(lpSolve)
```

```
cost.mat <- matrix(nrow=3,ncol=4)
```

```
cost.mat[1,] <- 1:4
```

```
cost.mat[2,] <- 4:1
```

```
cost.mat[3,] <- c(1,4,3,2)
```

```
direction = "min"
```

```
row.signs <- rep("<=",3)
```

```
row.rhs <- c(100,300,400)
```

```
col.signs <- rep(">=",4)
```

```
col.rhs <- c(100,100,200,400)
```

```
solution <- lp.transport(cost.mat = cost.mat,  
                          direction = direction,  
                          row.signs = row.signs,  
                          row.rhs = row.rhs,  
                          col.signs = col.signs,  
                          col.rhs = col.rhs)
```

## Ejemplo 3: Problema de transporte con R utilizando lp.transport

---

```
solution <- lp.transport(cost.mat = cost.mat,  
                        direction = direction,  
                        row.signs = row.signs,  
                        row.rhs = row.rhs,  
                        col.signs = col.signs,  
                        col.rhs = col.rhs)
```

Solution

```
## Success: the objective function is 1400
```

```
solution$solution
```

|         | [ , 1 ] | [ , 2 ] | [ , 3 ] | [ , 4 ] |
|---------|---------|---------|---------|---------|
| [ 1 , ] | 0       | 100     | 0       | 0       |
| [ 2 , ] | 0       | 0       | 200     | 100     |
| [ 3 , ] | 100     | 0       | 0       | 300     |

El proveedor 1 debe enviar 100 unidades al cliente 2; el proveedor 2 debe enviar 200 unidades al cliente 3 y 100 unidades al cliente 4 mientras que el proveedor 3 debe enviar 100 unidades al cliente 1 y 300 unidades al cliente 4. El costo de transporte con esta asignación será de \$1400

## Ejemplo 4: Problema de asignación con R utilizando lp.assign

A continuación, se indica el problema para un caso en el que hay 3 trabajos y 3 máquinas. El costo de producir el trabajo 1 en la máquina 1 USD pero 2 USD cuando se produce en la máquina 2. El trabajo 2 cuesta 2 USD en la máquina 1 y 3 USD en la máquina 2. El trabajo 3 cuesta 5 USD en la máquina 1 y 1 USD en la máquina 2. La máquina 3 puede realizar el trabajo 1 por 2 USD y los trabajos 2 y 3 por 3 USD respectivamente. Resolver utilizando R.

$$\min 1x_{11} + 2x_{12} + 3x_{13} + 2x_{21} + 3x_{22} + 3x_{23} + 5x_{31} + 1x_{32} + 3x_{33}$$

s.t.

$$x_{11} + x_{12} + x_{13} = 1$$

$$x_{21} + x_{22} + x_{23} = 1$$

$$x_{31} + x_{32} + x_{33} = 1$$

$$x \in \mathbb{N}$$

Referencia

<https://www.supplychaindataanalytics.com/es/programacion-de-produccion-de-costos-minimo-solucion-del-problema-de-asignacion-con-lpsolve-en-r/>

## Ejemplo 4: Problema de asignación con R utilizando lp.assign

---

```
library(lpSolve)
```

```
cost.mat <- rbind(c(1,2,3),  
                  c(2,3,3),  
                  c(5,1,3))
```

```
solution <- lp.assign(cost.mat=cost.mat,  
                      direction="min")
```

Solution

```
## Success: the objective function is 5
```

```
solution$solution
```

|         | [ , 1 ] | [ , 2 ] | [ , 3 ] |
|---------|---------|---------|---------|
| [ 1 , ] | 1       | 0       | 0       |
| [ 2 , ] | 0       | 0       | 1       |
| [ 3 , ] | 0       | 1       | 0       |

Se debe hacer el trabajo en la máquina 1  
el trabajo 2 en la máquina 2 y el trabajo 3 en la  
máquina 2 obteniendo un costo total mínimo de \$5

# Bibliografía

---

- Render, B. (2016). Métodos cuantitativos para los Negocios. Editorial Pearson.
- Taha, H. (2011). Investigación de Operaciones. Editorial Pearson.
- Hillier, F. & Lieberman, G. (2015). Investigación de Operaciones. McGraw-Hill
- Winston, W. (2004). Operations Research Applications and Algorithms. Thomson Brooks/Cole
- Anderson, D. & Sweeny, D. (2019). Métodos Cuantitativos para los Negocios. Cengage
- Eppen, D. (2000). Investigación de Operaciones en la Ciencia Administrativa. Pearson
- García et al. (2013). Simulación y Análisis de Sistemas con ProModel. Editorial Pearson.
- Srinivasan, G. (2010). Quantitative Models in Operations and Supply Chain Management. PHI Learning Private Limited
- Rardin, R. (2017). Optimization in Operations Research. Pearson
- Carter, M. et al. (2019). Operations Research A Practical Introduction. Taylor & Francis Group
- Aoroto Álvares, C., [et al] (2014) Operations research in business administration and management. Valencia: Universitat Politècnica de València
- Ravi Ravindran, A. (2008) Operations Research & Management Science Handbook. Taylor & Francis Group
- Rees, M. (2015). Business Risk and Simulation Modeling in Practice. John Wiley & Sons Ltd
- Sterman, J. (2000). Business Dynamics – Systems Thinking and Modeling for a Complex World. McGraw-Hill
- Winston, W. (2017) Microsoft Excel 2016 – Data Analysis and Business Modeling. Microsoft press
- Schaffernicht, M. (2006). *Dinámica de Sistemas – Tomo 1: Fundamentos*.
- Alvarez, H. (2011). Introducción a la Simulación. Universidad Tecnológica de Panamá
- [https://wps.prenhall.com/bp\\_taylor\\_introms\\_11/220/56508/14466195.cw/content/](https://wps.prenhall.com/bp_taylor_introms_11/220/56508/14466195.cw/content/)
- <https://rstudio.com/products/rstudio/download/>
- <https://www.r-project.org/>



Ricardo Caballero, M.Sc.

Docente Tiempo Completo  
Facultad de Ingeniería Industrial  
Centro Regional de Chiriquí  
Universidad Tecnológica de Panamá

E-mail: [ricardo.caballero@utp.ac.pa](mailto:ricardo.caballero@utp.ac.pa)

<https://www.academia.utp.ac.pa/ricardo-caballero>