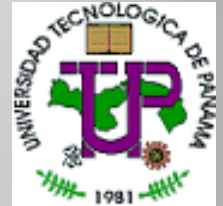
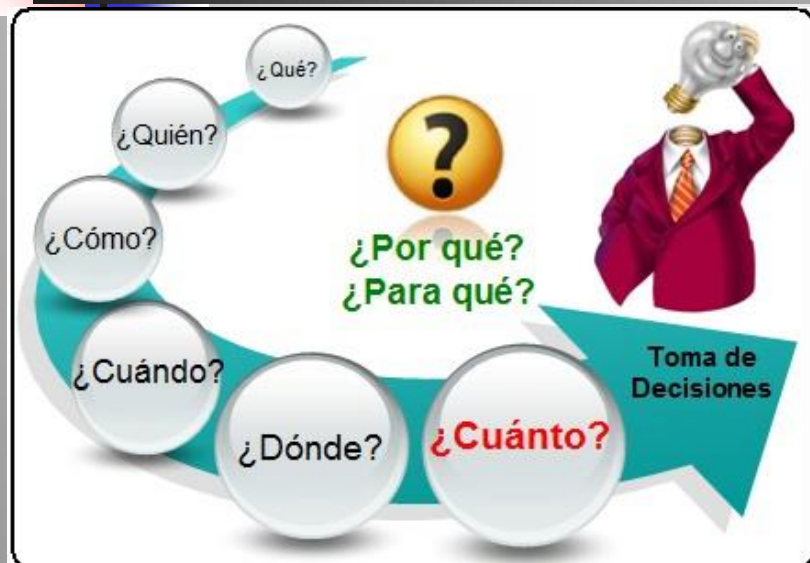


# Modelos y Toma de Decisiones



# Toma de decisiones



¿Qué son decisiones?

<http://wasanga.com/flormpecasique/files/2013/07/Proceso-de-Toma-de-Decisiones.png?id=flormpecasique>

¿Cómo definimos el proceso de toma de decisiones?



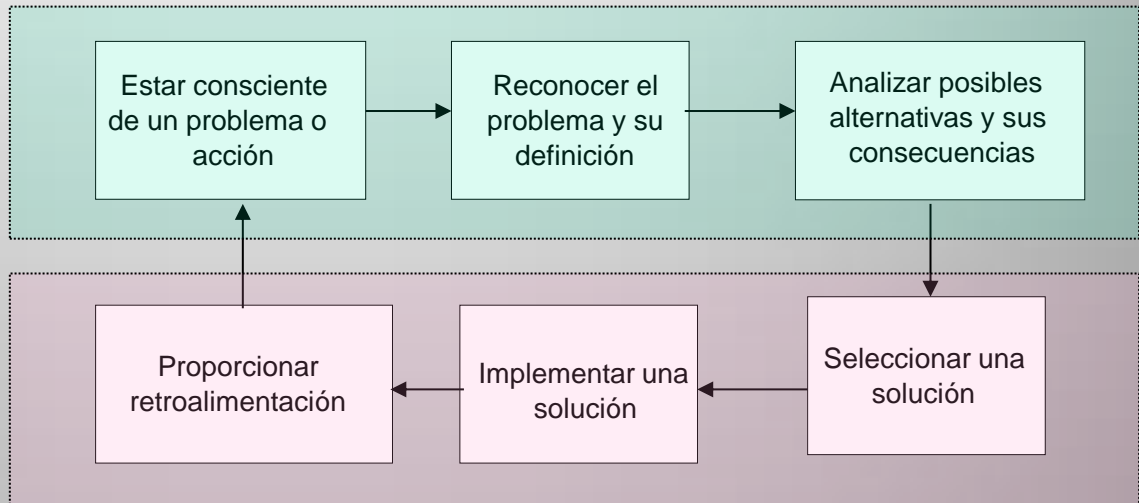
# El proceso de toma de decisiones



<http://www.servicioentresdimensiones.com/2012/03/13/toma-de-decisiones/#.UgJk7qynfvk>

Exploración

Explotación



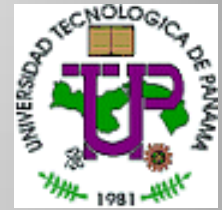
<http://bitnavegante.blogspot.com/2012/12/toma-de-decisiones-confiar-en-intuicion.html>



[http://1.bp.blogspot.com/-oOMUEmGJ638/T-AxgxNTycl/AAAAAAAAAAc/fZ3PF\\_57CcY/s1600/rh.jpg](http://1.bp.blogspot.com/-oOMUEmGJ638/T-AxgxNTycl/AAAAAAAAAAc/fZ3PF_57CcY/s1600/rh.jpg)



# Tipos de decisiones



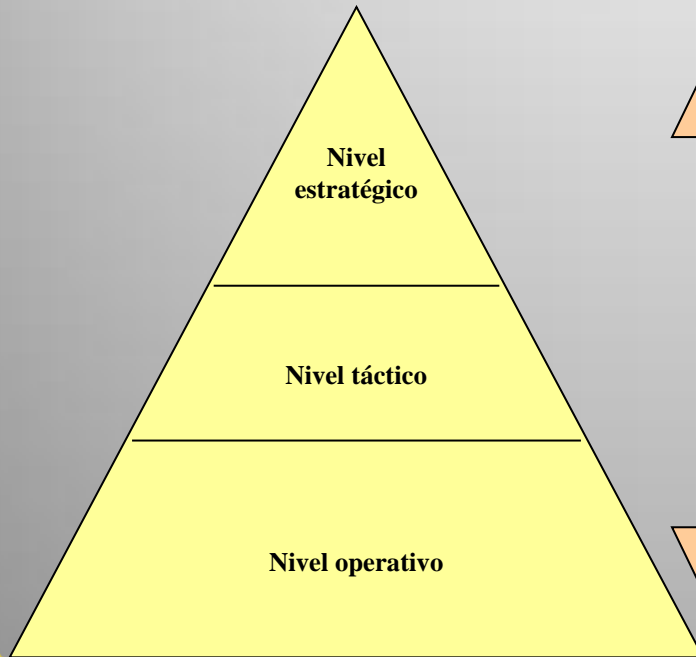
**Decisiones no programadas.  
Efecto a largo plazo.**

*Son soluciones específicas creadas por medio de un proceso no estructurado con el fin de tratar problemas que no son de rutina.*

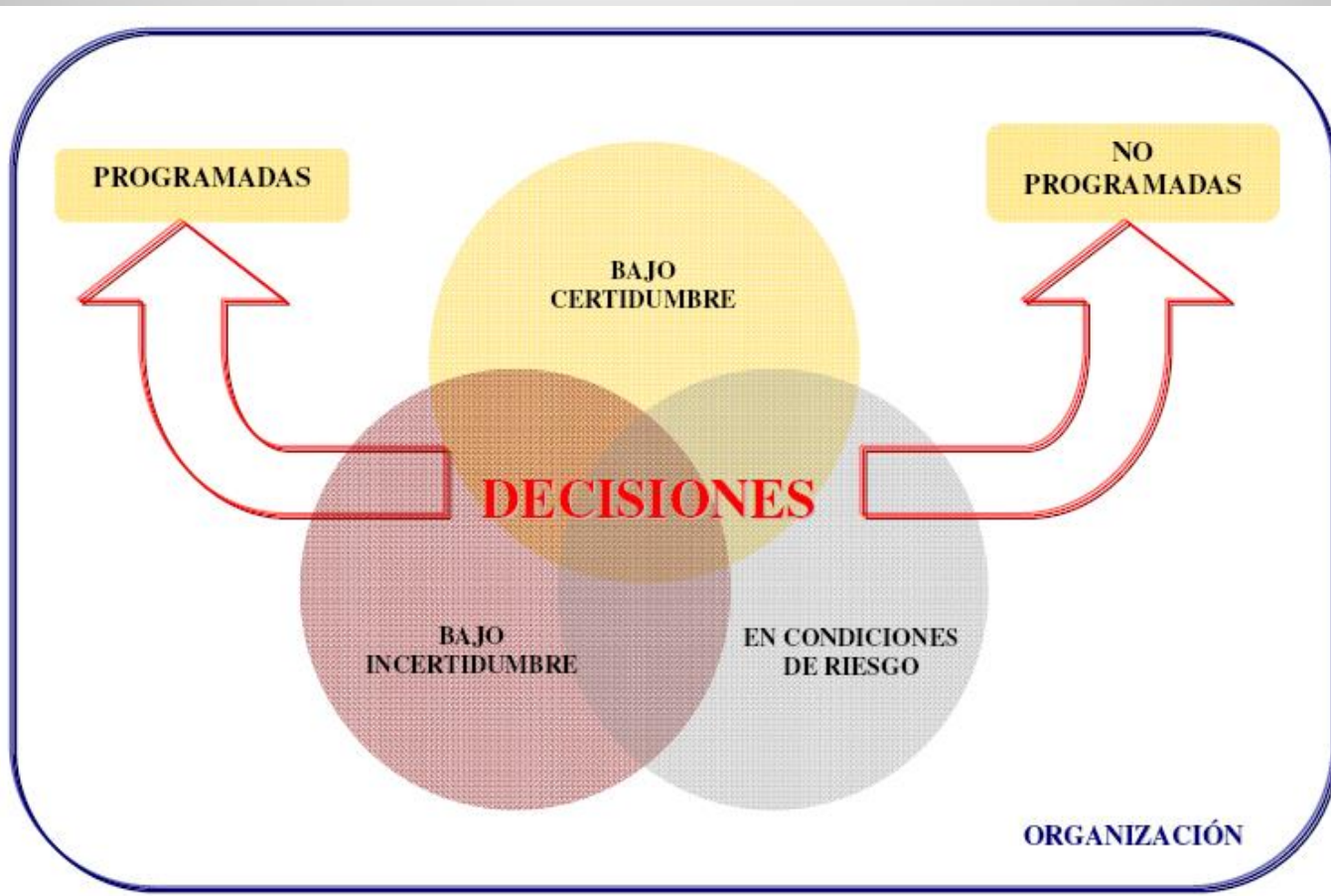
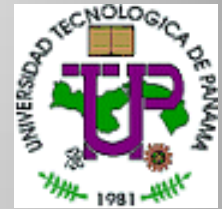


**Decisiones programadas.  
Efecto a corto plazo.**

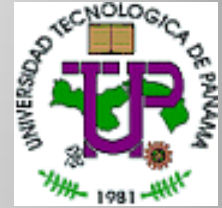
*Son aquellas tomadas como un hábito, regla o procedimiento; se aplican a problemas estructurados o rutinarios y en algunos casos son repetitivos y es posible definir, prever y analizar sus componentes.*



# Decisiones e incertidumbre



# Teorías que rigen la toma de decisiones



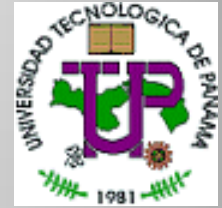
- **Basadas en el comportamiento**
- **Teoría racional**
  - Racional limitada
- **Basada en Reglas**



<http://gadgestionautomaticadeldinero.blogspot.com/2011/12/reglas-de-gestion-del-capital-el.html>



# Teorías que rigen la toma de decisiones



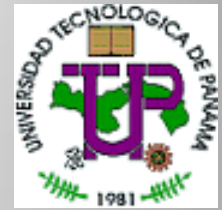
- Decisiones basadas en el comportamiento
  - Influenciadas por elementos externos:
    - Ambiente
    - Reglas y procedimientos
    - Percepciones



<http://www.texasenterprise.utexas.edu/article/how-investors-make-decisions-0>



# Teorías que rigen la toma de decisiones



- **Teoría racional**

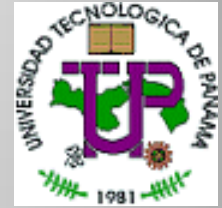


[http://1.bp.blogspot.com/\\_lrO51FrCwRM/TCpBbwFITrI/AAAAAAAAABw/T58fQm9Kt0/s320/decision%5B1%5D.jpg](http://1.bp.blogspot.com/_lrO51FrCwRM/TCpBbwFITrI/AAAAAAAAABw/T58fQm9Kt0/s320/decision%5B1%5D.jpg)





# Teorías que rigen la toma de decisiones



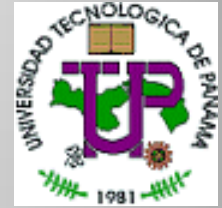
- **Teoría de la racionalidad limitada**



<http://www.philippknoll.com/wp-content/uploads/2011/03/decide-image-blog.jpg>



# Enfoques que rigen la toma de decisiones



## ■ Toma decisiones basada en reglas

- Secuencia del desarrollo:
  - Situación
  - Identidad
  - Relación

<http://www.albarbero.com/2011/10/la-tecnica-del-cesar.html>



# Buenas decisiones vs. buenos resultados



- No necesariamente buenas decisiones resultan en buenos resultados
- El efecto de la incertidumbre puede afectar los resultados
- Riesgo vs. Certeza
- Minimizar riesgo minimizando sus elementos:
  - Humano
  - Ambiental



<http://chaneyextra.blogspot.com/>

