

Lean Supply Chain Management



Código de Asignatura **1100**

Sitio del curso: <http://www.academia.utp.ac.pa/humberto-alvarez>



Descripción



- Los estudiantes tendrán un alto nivel de entendimiento de los conceptos de la administración esbelta, herramientas, y las mejores prácticas que pueden ser utilizados para mejorar las operaciones logísticas de las organizaciones en múltiples ambientes, incluyendo procesos de manufactura, en oficinas administrativas; y en negocios orientados en servicios.



Objetivos



■ Generales:

- Entender los conceptos fundamentales de la administración esbelta, sus herramientas y las mejores prácticas que permitan aprovechar estas técnicas en la operación de una cadena de suministro efectiva.

■ Específicos:

- Entender los conceptos de esbeltez (lean), agilidad y flexibilidad aplicados a la gestión de la cadena de suministros.
- Conocer las estrategias y metodologías de los conceptos de esbeltez, agilidad y flexibilidad aplicados a la dinámica de la cadena de suministros, en tópicos tales como Administración de Inventarios, Gestión de Procesos, Planificación y Control de la Producción, Sistemas Logísticos y la Cadena de Suministros Global, entre otros.
- Aprender técnicas y metodologías específicas que permitan crear esbeltez, agilidad y flexibilidad en la cadena de suministros.
- Hacer búsquedas de artículos y publicaciones técnicas relacionadas al tema.
- Analizar artículos técnicos y científicos relacionados al tema
- Poder trabajar en equipos multidisciplinarios que permitan desarrollar proyectos de que permitan la aplicación de estos temas en la cadena de suministros.



Metodología

- Clases magistrales a fin de presentar de manera teórica los elementos y conceptos básicos de los temas comprendidos en el curso.
- Análisis de casos con el objetivo de ver experiencias y situaciones ya existentes que puedan servir como ejemplos para la aplicación de los conocimientos adquiridos.
- Proyectos de campo que permitirán al participante conocer de primera mano las características del contexto y aplicar de manera práctica los conocimientos adquiridos durante el curso.
- Se espera que los estudiantes posean conocimientos básicos de estadística y uso de paquetes convencionales a fin de poder aplicar dicha tecnología como apoyo al curso.
- Igualmente se espera que el estudiante tenga algún dominio básico del idioma Inglés



Contenido



I. Lean y la cadena de suministros

- Introducción: ¿Qué es Lean?
- ¿Por qué lean?
- Evolución del concepto Lean.
- Principios del Lean
- Objetivos de los procesos lean
- Lean y la cadena de suministros

II. Conceptos y oportunidades del lean

- Tiempos de procesos
- Fuentes de basura
- Push vs. Pull
- Planificación de los requerimientos de distribución
- Las cadenas verdes
- Logística inversa

III. Herramientas de lean

- Herramientas básicas de Lean
 - Trabajo estandarizado
 - 5S
 - Distribución de planta
- Herramientas avanzadas de Lean
 - Kanban
 - Mantenimiento total productivo
 - Modelo SCOR
 - Justo a Tiempo
- Herramientas analíticas

IV. La cadena global y el principio lean

- Claves de éxito para Lean
- Cómo empezar
- Tecnología y Lean
- La cadena global





Evaluación propuesta

Pruebas parciales (3)	30%
Trabajos, asignaciones y proyectos	30%
Examen Final	40%
Total	100%

Se tomarán en cuenta aspectos tales como participación en clases, evaluación individual y grupal, calidad del trabajo presentado, estilo y formato entre ellos, así como originalidad del trabajo.

Los trabajos escritos se presentarán utilizando como base el documento Formato de Artículos de LACCEI que se proveerá el primer día de clases.

Aspectos tales como copia, plagio o uso indebido de referencias no será permitido y se aplicará lo establecido en el estatuto universitario, en el capítulo X, artículo 281, acápite g para estos aspectos.





Referencias

- Bowerson, Donald J., Closs, David J. y Cooper, M. Bixby (2002) *Supply Chain Logistics Management*, McGraw-Hill, Chicago.
- Chopra, Sunil y Meindl, Peter (2013) *Administración de la Cadena de Suministro. Estrategia, planeación y operación*. Pearson Educación, México.
- Wallace, J. Hopp (2011) *Supply Chain Science*, Waveland Press, Inc., Long Grove, Il.
- Kerber, Bill y Dreckshage, Brian J. (2011) *Lean Supply Chain Management Essentials: A Framework for Material Managers*, CRC Press, Boca Raton, Fl.
- Myerson, Paul (2012) *Lean Supply Chain and Logistic Management*, McGraw-Hill, Chicago.

Otra bibliografía consistirá de notas que el facilitador proveerá, en caso de necesidad, a medida que pasen las diferentes secciones.

URL del curso: <http://www.academia.utp.ac.pa/humberto-alvarez/>

